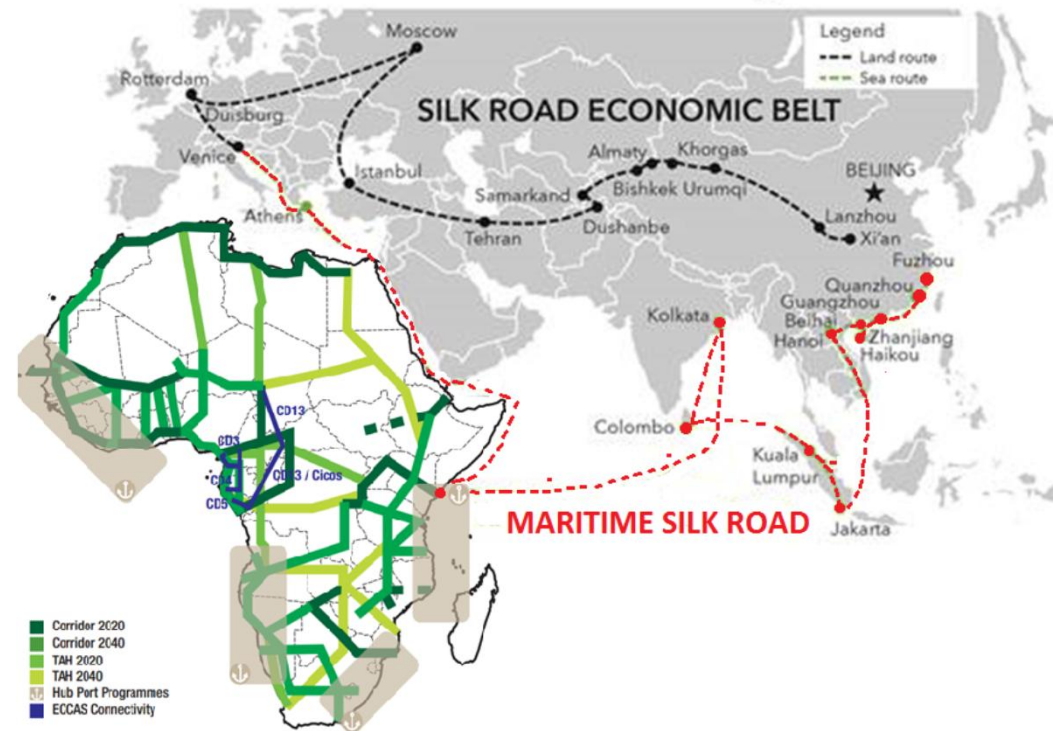


Les alliances entre entreprises Françaises et Chinoises en Afrique



22/11/2015

L'empire du milieu au cœur de l'Afrique



Le Monde
diplomatique



Weiwei International Economic & Technical Cooperative Co., Ltd

Origines des Chines-Afriques

Energie, sécurité alimentaire, protection intérêts géostratégiques

- Zheng He 1433
- Tazara 1970
- Agnostique à la bonne ou mauvaise gouvernance des Etat Africains
- Répliquer leur expérience de développement national par coopération extérieure 70'' -80'', « barter deals »
- Acquisition savoir faire export par SOE, suivis de sous-traitants
- Projet clef en main Construction + dette souveraine contractée par les Etas Africains
- Tutelle du MOC sur les financement de l' ExIm bank et focus sur la construction d'infrastructures à forte valeurs symboliques
- Limitations du gouvernement sur les investissements autres qu'extractifs

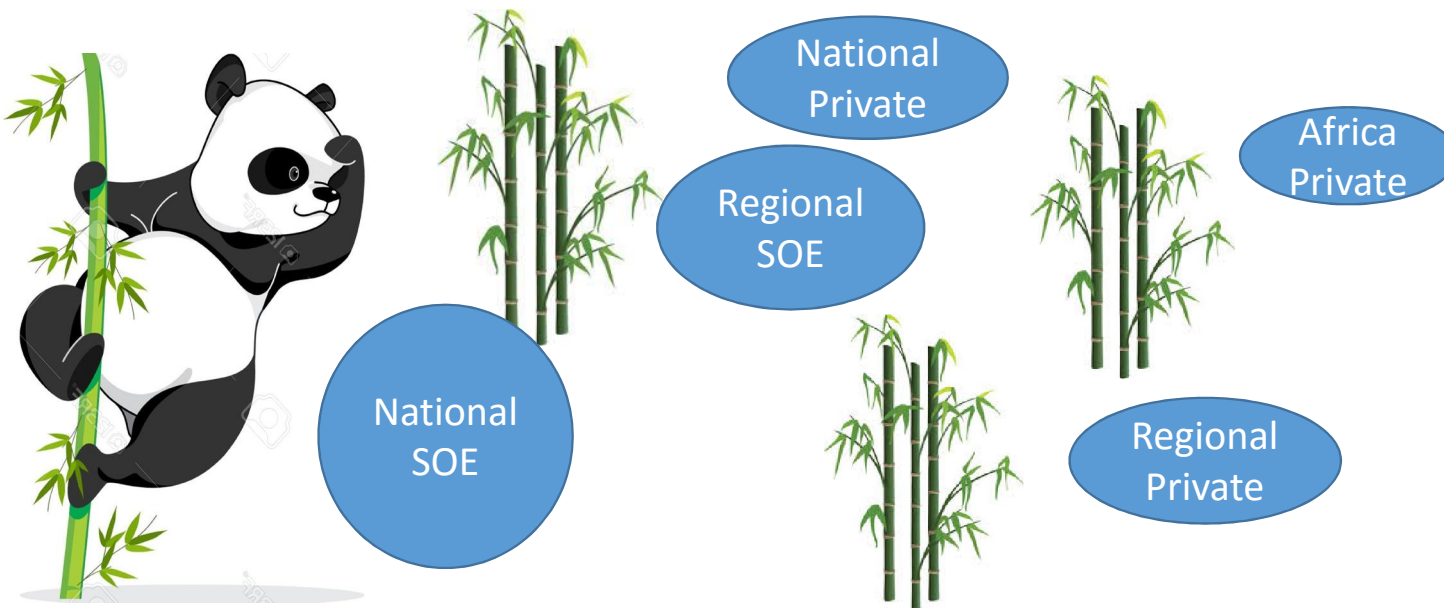


Conférence de Berlin 1884

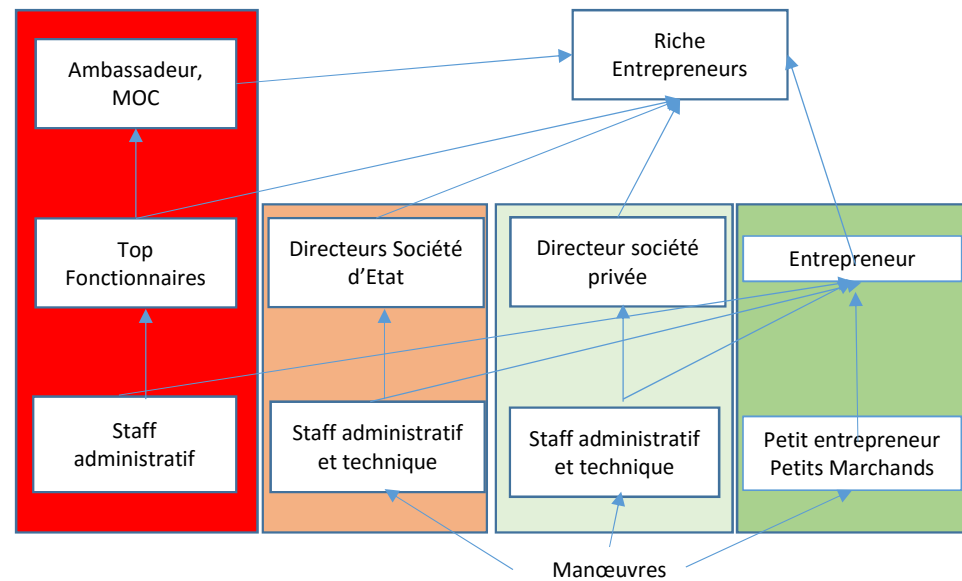
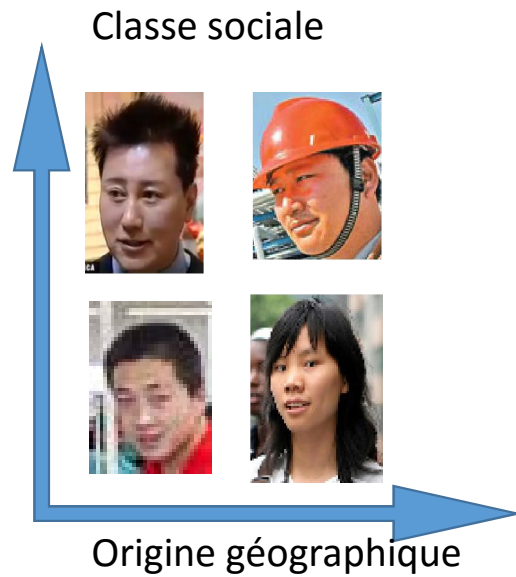
Les Chinois en Afrique

Une variété d'acteurs :

- 100 SOEs
- 2000 investissements privés
- 3-4 millions de de personnes



Les Chinois en Afrique



Des outils de financements innovants



Coopération

- Dons
- Prêt Concessionnel, 30-35% ,
- Crédit acheteurs préférentiel

Commercial

- Crédits acheteur
- Crédit fournisseur

国家开发银行
CHINA DEVELOPMENT BANK
Commercial

- Crédits acheteur
- Crédit fournisseur

中非发展基金
CHINA-AFRICA DEVELOPMENT FUND
Equity

AIIB AIIB 100 Bn USD

New Silk Road Fund 50 BN USD

BRICS Interbank Cooperation Mechanism



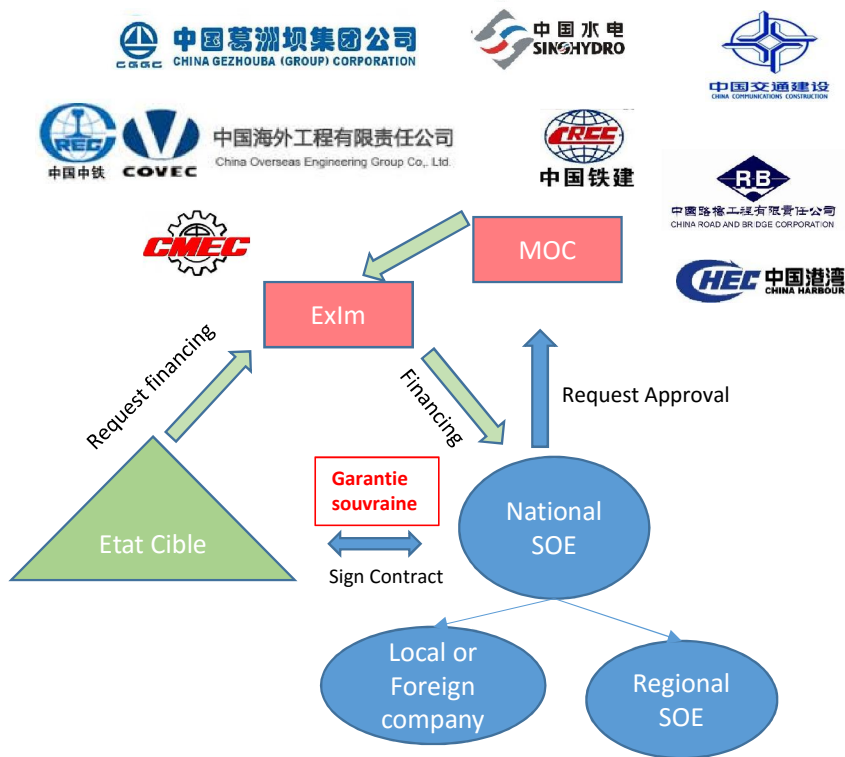
Autres de sources de financement pour les entreprises chinoises en Afrique

• Secondary Banks

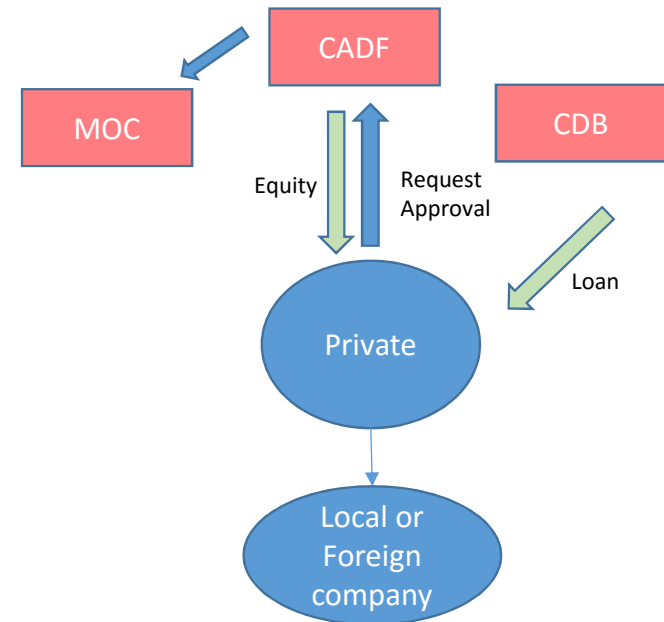
- ICBC
- BOC
- CIC
- SAFE
- World Bank
- Millennium Development Corp
- EU
- AFD

Principaux schémas de financement

Financement Ex-Im Bank type

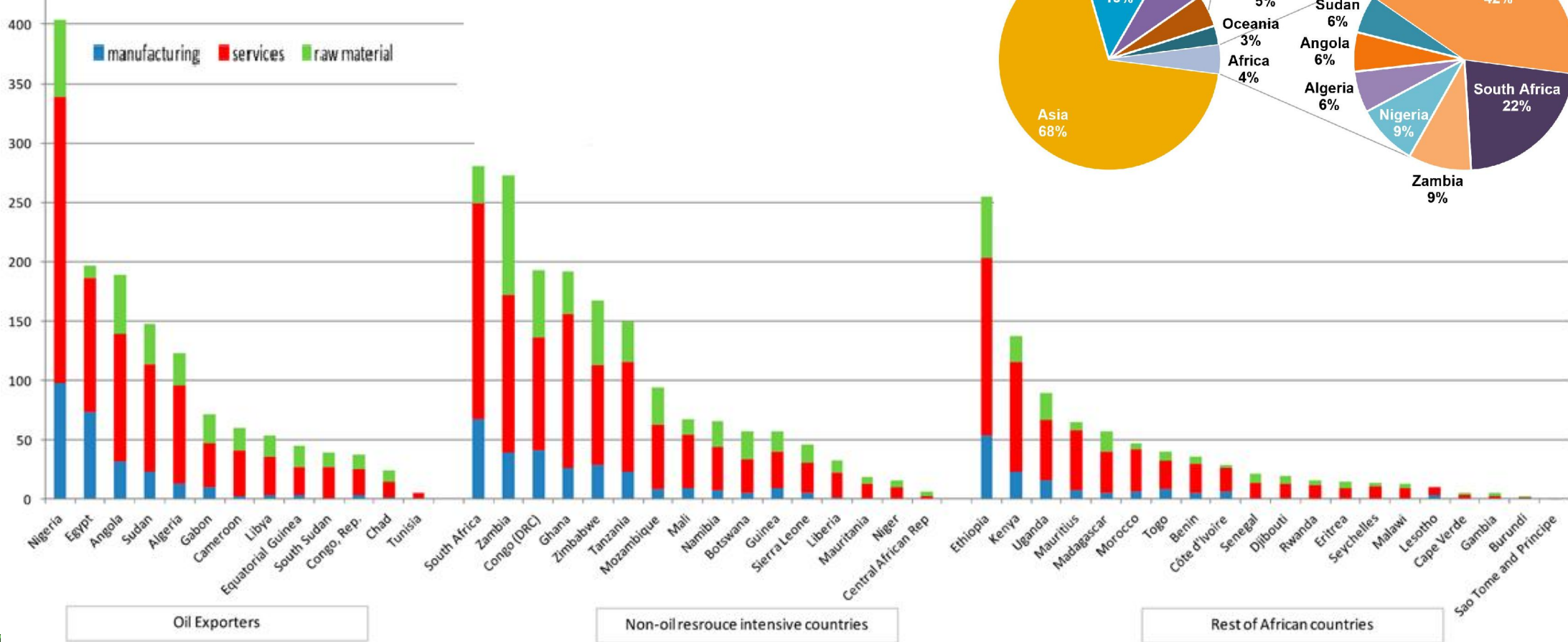


Financement CDB/CADF type



Investissements Chinois en Afrique

Dominés par les services



Evolution de la vision Chinoise de l'Afrique vers l'investissement

• Réalité Chinoise

- Population vieillissante
- Croissance des salaires, sans hausse de productivité
- « Offshoring » industriel nécessaire

• Réalités Africaines

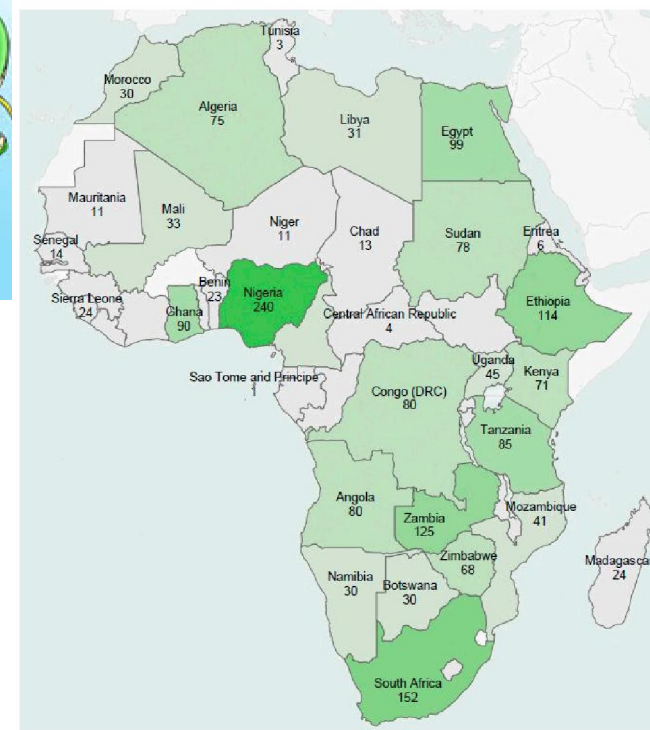
- Développement classe moyenne Africaine
- Afrique et Inde “armée industrielle de réserve”

• Economie Africaine mature

- Intégration politique régionale en mouvement
- Emergence acteurs économiques régionaux

• Prise de conscience des erreurs

- Ne joue plus solo
- Focus sur la rentabilité des projets
- Problèmes avec les pays ayant une mauvaise gouvernance (Libye, Soudan, Tchad/Niger)

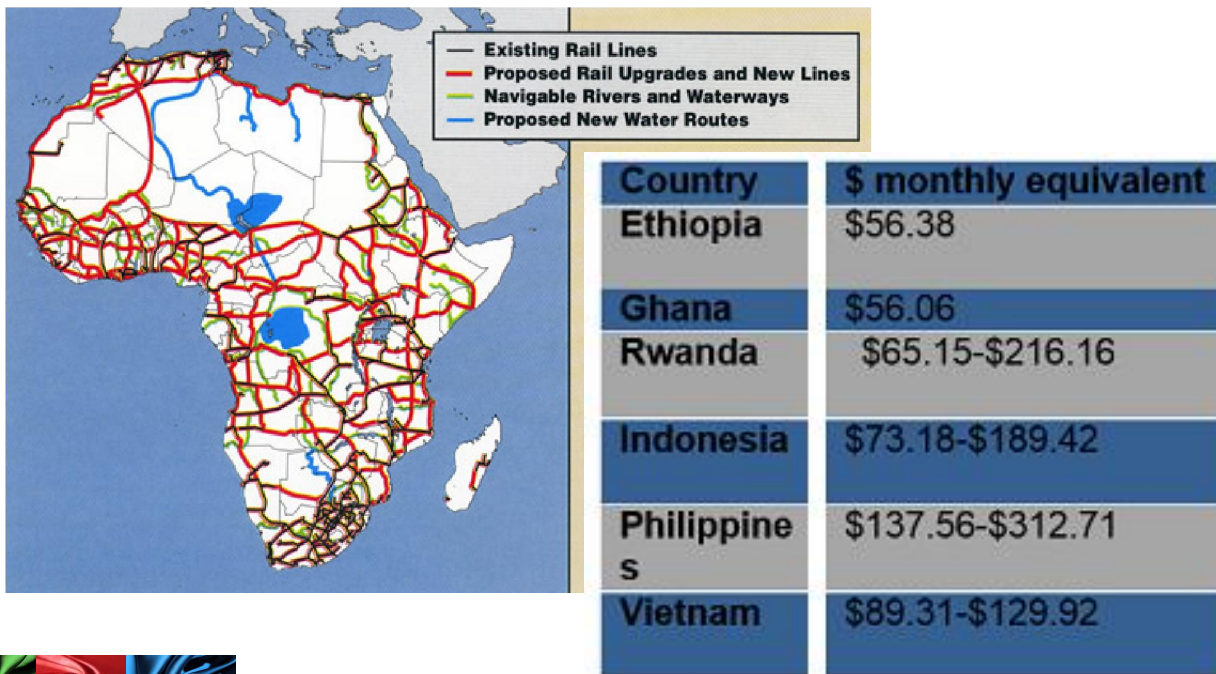


Une vision pour l'Afrique,

back up and buffer

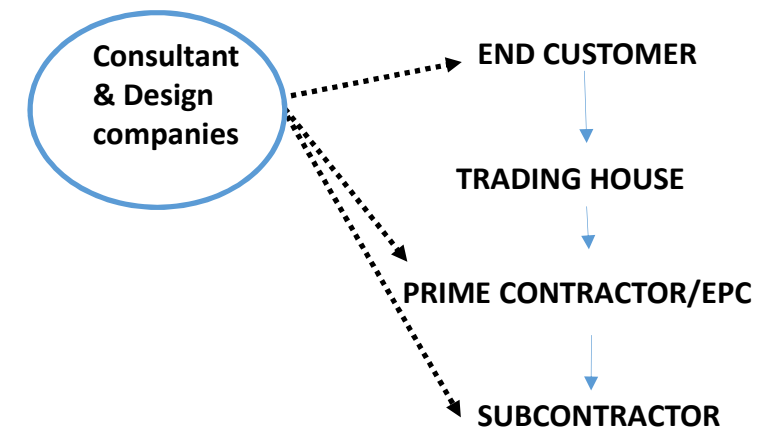
"Le potentiel retour sur investissement est bien plus élevé que sur la dette américaine et il faut se diversifier, c'est une évolution naturelle pour la Chine que de chercher des dividendes à l'étranger »

George Yip, professeur à l'Ecole de commerce sino-européenne de Shanghai



Infrastructure: vers la création de corridors de développement

- **PPP en consortium**
 - SOE chinoises + Privées Africaines, Chinoises et Européennes
- **Soe et privées chinoise visent des client privés Africains et occidentaux**
- **Besoins de partenariat de la parts des entreprises chinoises**
 - Ingénierie
 - Etude
 - Génie civil
 - Package spécifiques
 - Partenaires concessions
 - Maintenance & operation
 - CSR
 - Logistique
 - U-telco ?





上海贝尔 Alcatel-Lucent

- Unique JV en Chine éligible à toutes les sources de financement.
 - Gouvernement Chinois détient 50%-1 action
 - Alcatel-Lucent détient 50% +1
- ASB a des partenariats stratégiques avec des Maisons de “Trading” et des groupes d’ingénierie et de construction (EPC) pour des projets dans les télécoms et les secteurs Industriels et Publics
- CMEC, CMC, CNPC, CITIC, CRCC ...



*Established
on May 28, 2002*



Afrique

- **Togo**, Telecom: Prêt Concessionnel 2005-2007
- **Angola**, Telecom: Fiancement petroliers 2005-2007
- **Nigeria**, Telecom: Crédit Vendeur 2004-2005
- **Ghana**, Telecom: Crédit Acheteur 2003

2005-2008 986M USD had been achieved



(End customer: Ministry of P&T)

Reste du monde

- **Laos**, e-Government: Prêt Concessionnel 2006-2007
- **Fiji**, e-Government: Prêt Concessionnel 2006-2007
- **Usbekistan**, Prêt Concessionnel & Preferential Buyer Credit TV Broadcasting 2006
- **Pakistan**: CNPC/ CPECC O&G Pipeline, Com&Secu integration 2004
- **KaZahkstan**: Energy KCP O&G Pipeline
- **Belarus**: Telecom Prêt Concessionnel + Crédit Acheteur 2006
- **Thailand**: Telecom
- **Bengladesh**: Telecom

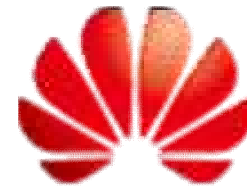


中国石油天然气集团公司
CHINA NATIONAL PETROLEUM CORPORATION

JV Sino-Kazakhsatan avec CNPC.



THALES



HUAWEI



Coopération Thales, intégrateur équipement de HW

- **GSMR marocain**
- **CCTV Cote d'Ivoire**

+

- + **Acces technology**
- + **Cooperation Commerciale**
- + **Financements**

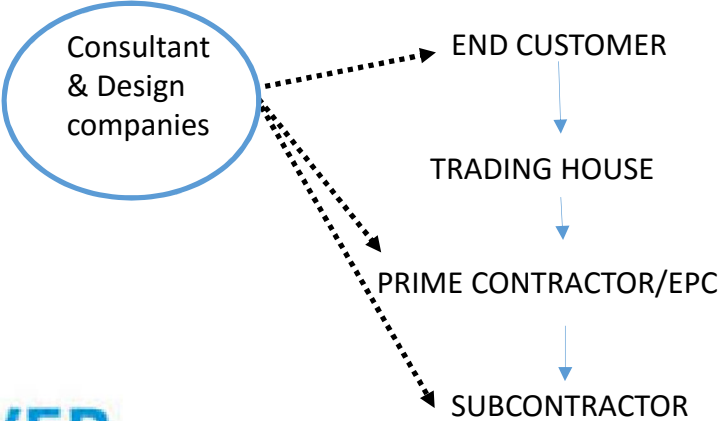
-

- **Défense**
- **PI, technologies**
- **Montee en gamme , Integration**





Sous-traitants



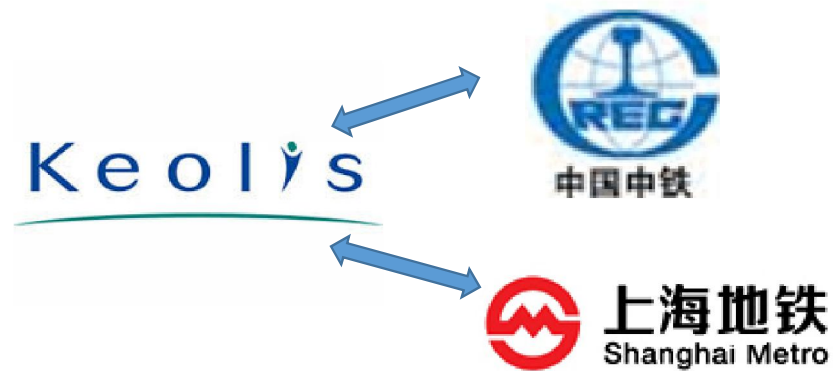
SEVES

SEDIVER

 SIGNATURE GROUP



Futur Proche



Connaissance du marché chinois VS l'expérience des grands appels d'offres internationaux

Objectif: gagner des appels d'offres et exploiter en joint venture des réseaux de transport urbains et régionaux en Chine, en Asie et à l'international.

ENGIE
by people for people

SUEZ 20% Chinois



19 septembre 2015



Distribution, FMCG

Le rêve de Chinois d'Afrique, de croupier de casino, à capitaine d'industries

Sunda International Trading Co est basé à Guangzhou et a fait le pari sur le développement de marques africaines et de la construction de villa pour faire croître ses profits et développer ses liens avec l'Afrique.

Wang Dajiang, vice-président de Sunda, considère le Ghana comme le pivot de sa croissance en Afrique.

Expansion des activités au Kenya, Tanzanie et en Côte d'Ivoire, dans les secteurs de la décoration d'intérieur, des matériaux de construction, FMCG, usine de lessive, hardware et produits électroniques:

De \$560,000 en 2004 à \$135 million en 2012



Industrialisation

- **Steel Hebei Iron and Steel** transfère une partie de sa production d'acier en Afrique du Sud
 - Assainir le Hebei province / Beijing
 - Transfert 5 million, soit 11% de sa production totale
- **Huajian export pour plus de 20 000 000 USD depuis l'Éthiopie**
 - salaires sont 10 % supérieurs à la moyenne nationale mais six fois moins élevés qu'en Chine



Transportation services

Africa World Airlines est une joint venture entre

- China-Africa Development Fund (CAD Fund),
- Hainan Airlines,
- SAS Financial Group
- SSNIT (Social Security and National Insurance Trust) du Ghana.

Premier projet **"Go Global"** de l'Aviation Chinoise.

Investissement total est de USD 31.3 million, dont CAD Fund a contribue a hauteur de USD 9.86 million.



Vol inaugural, Septembre 2012

Media & ICT Services

- Fondée en 1988, à Beijing and appartenant à des investisseurs privés, S.”
- Débuté en 2007 en Afrique avec la création de Star Africa Media au Rwanda
- Aujourd'hui présent dans 23 pays Africains avec plus de 4 million d'abonnés.
- ExIm Bank of China a fourni un prêt de \$163 million et la China-Africa Development Fund \$220 million d'investissement



320 channels dont 38 en Chinois

Internet chinois devient global



février 2015, Didi Dache et Kuaidi Dache ont fusionné pour mieux rivaliser avec Uber



Gannibal Consulting

Agri-business

- Pas d'accaparement des terres
- Interdiction des prêts aux entreprises voulant acheter des terres
- Beaucoup de projets sont des échecs
- Faible expertise Chinoise dans les grandes plantations
- Conscience du défi alimentaire que va représenter le doublement de la population africaine
- La plupart des projets sont initiés par des SOE moyennes ou grandes. Croissance des investissements la part de petites entreprises et/ou d'individus.
- Bâtir des PPP, avec des SOE + entreprises privées (Africaine, Chinoise et Européennes).

Less than 300,000 ha



中糧
COFCO
自然之選 重要信託



Education

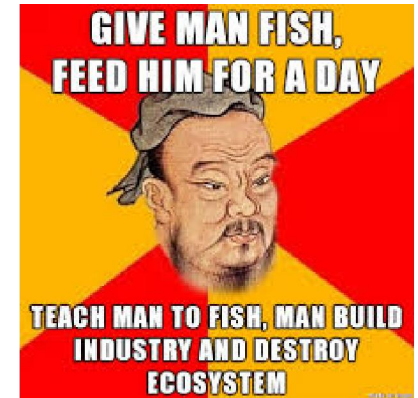
- Engagement Africain
 - Centre Confucius
 - 25,000 Africains formés en Chine par an
 - UNESCO 10MUSD former les formateur en Cote d'Ivoire
 - Les principes éducatifs Chinois pourraient être acclimatés a l'Afrique
- Expérience Chinoise dans l' éducation de masses des ruraux « un village un étudiant »
 - former 5 million Africains par an est possible
- Enseignements techniques
 - Compréhension de la notion de transfert de technologie





CEIBS a ouvert depuis 2008 un campus a Accra



« RH-Excellence Afrique »,





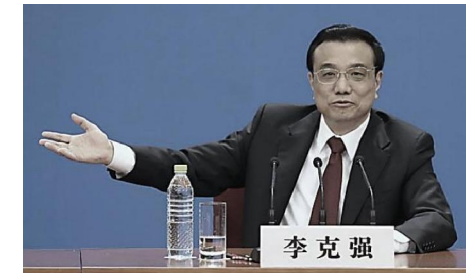
Mode de vie (hospitality)

- Immobilier
- Santé
- Marques
- Luxe
- Cosmétique
- Tourisme
- Vin



Pourquoi l'Europe et la France en particulier

- Contacts et savoir faire commercial
- Langue
- Protection des investissements,
 - militaire,
 - légal OHADA
- Qualité, savoir faire technique et réglementaire, RSE
- Amitié partagée depuis plus de 50 ans
- Vision Africaine
- Synergie Africaines



Li Keqiang
Chinese Prime Minister

January 2015,

During French Prime Minister's official visit in China.

« France and China have to promote structuring projects, as in the nuclear, aeronautical and rail industries, and to develop hand in hand the markets in third countries »





Modèles de coopérations possibles



- Sous-traitants
- Maître d'Œuvre
 - Réduire cout global
- Les Chinois d'Afrique
 - Distributeurs
 - Consommateurs finaux
- Externalités positives, ex: Maya Maya
- PPP, consortium, partenaires d'investissement
- Ouverture du capital à des investisseurs Chinois

Précautions

- Stratégique fit
- Légal, arbitration HK, British Law
- Contrôle techno
- Protéger les contacts commerciaux
- Due diligence



Savoir c'est pouvoir

- Renforcer les capacités commerciales en Afrique, pour être des catalyseurs de projets
- Intelligence économique
 - Information ouverte
 - JA, LC, Al Jazeera, CNN, **China Africa Projects** podcast, web, Chinese web
 - Information fermée,
 - Réseaux, conférences, Business France, CCI, CIAN, MA, EHESS
 - IE, consultant
- Stagiaire et staff maîtrisant le chinois



Why is China investing in Africa? Evidence from the firm level By Wenjie Chen, David Dollar, and Heiwai Tang 1 August 2015

Agenda

- 26-27 novembre / Marrakech : Sino-African entrepreneurship summit



Merci

