

***Ports « chinois »
et
nouvelles routes de la soie***

Thierry Pairault
Directeur de recherche émérite (CNRS / EHESS)
pairault@ehess.fr



Humpty Dumpty

Through the Looking-Glass

“When I use a word,” Humpty Dumpty said, in rather a scornful tone, “it means just what I choose it to mean—neither more nor less.”

“The question is,” said Alice, “whether you *can* make words mean so many different things.”

“The question is,” said Humpty Dumpty, “which is to be master—that's all.”

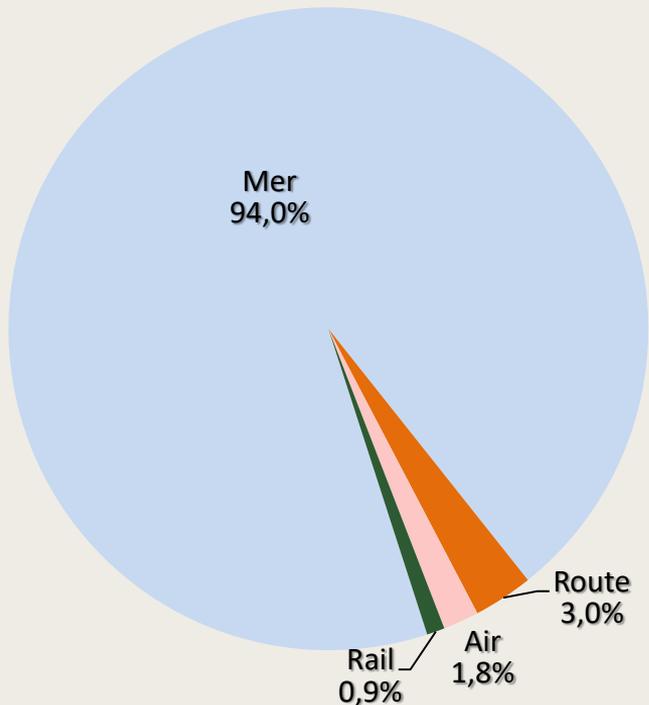
Les nouvelles routes de la soie

“Une ceinture et une route” : à travers l’Asie et l’Europe

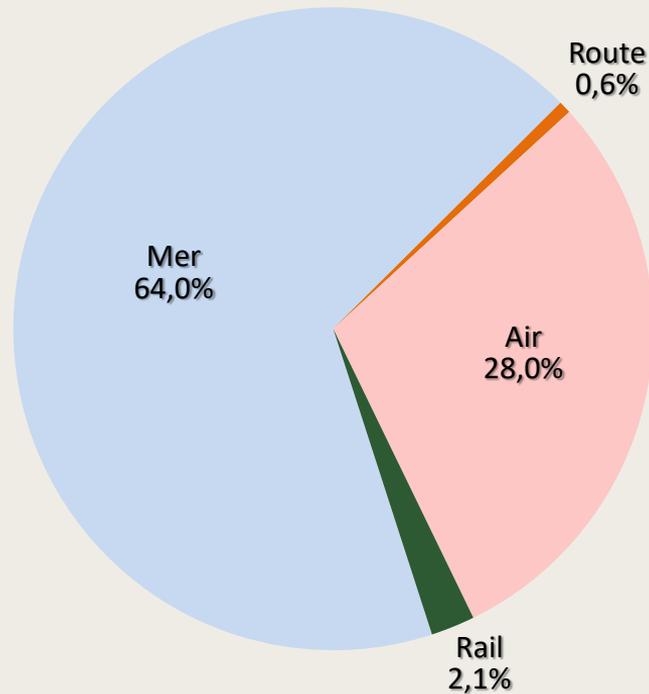


Transport des marchandises (2016)

Volume du commerce Chine-Europe



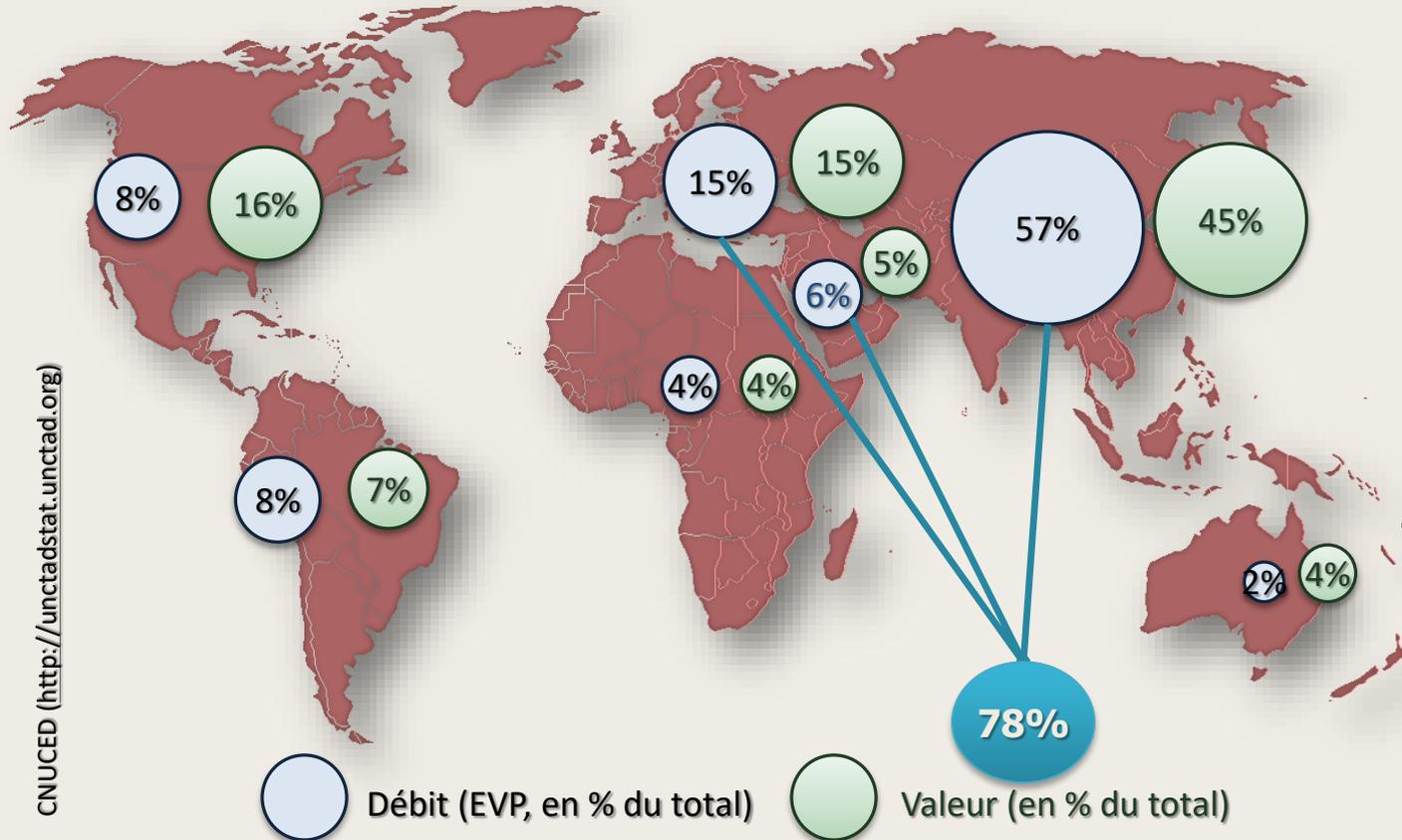
Valeur du commerce Chine-Europe



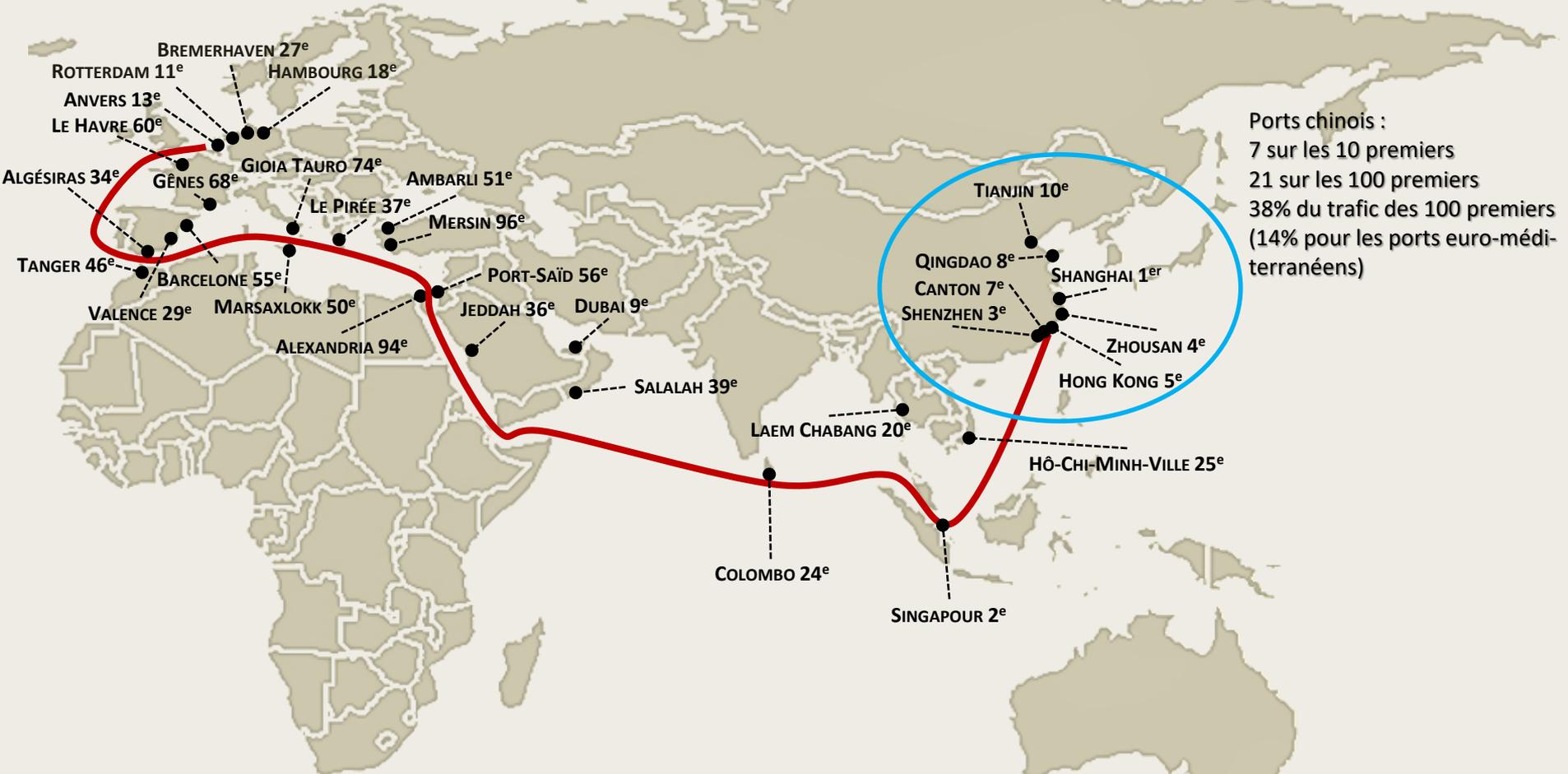
Densité du trafic maritime (CNUCED)



Transport par conteneurs (2016)



Principaux ports sur la route maritime de la soie (2017)



Ports chinois :
7 sur les 10 premiers
21 sur les 100 premiers
38% du trafic des 100 premiers
(14% pour les ports euro-méditerranéens)

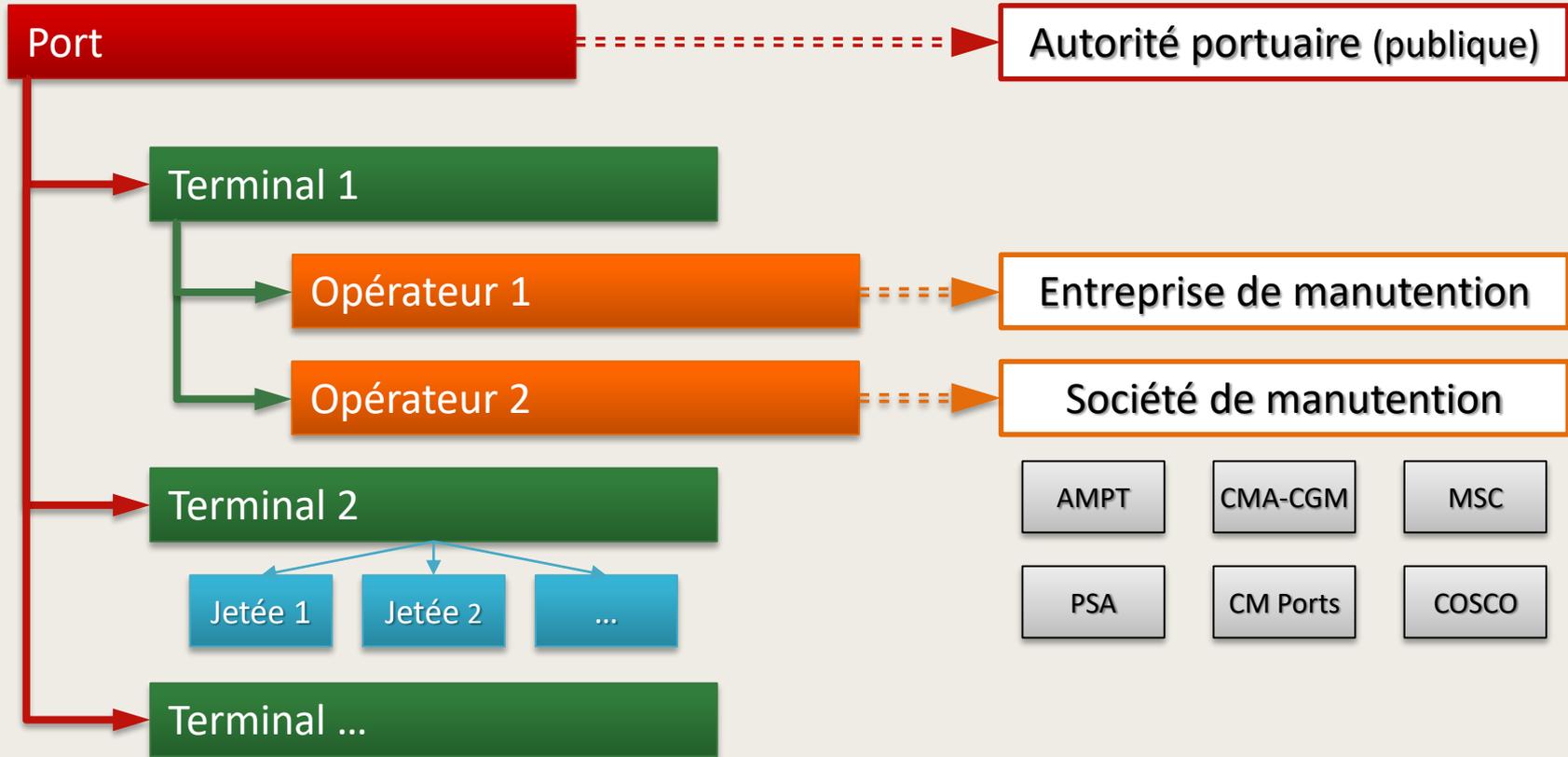
Autres considérations liminaires [1]

- Définition du « port »

Lieu aménagé pour recevoir et abriter les bateaux et leur permettre de charger et de décharger ce qu'ils transportent.

Type	Infrastructure	Superstructure	Travail
Service public	Gestion publique	Gestion publique	Gestion publique
Service semi-public	Gestion publique	Gestion publique	Gestion privée
Port propriétaire	Gestion publique	Gestion privée	Gestion privée
Privatisation	Gestion privée	Gestion privée	Gestion privée

Autres considérations liminaires [2]

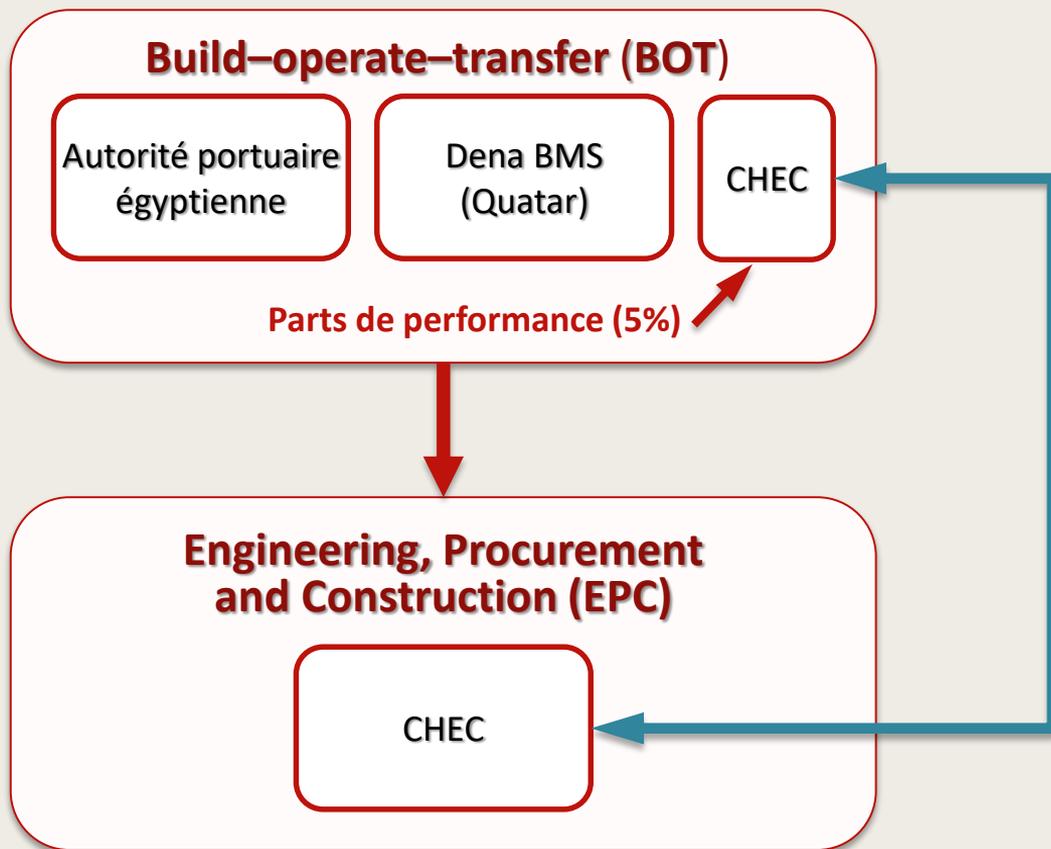


Autres considérations liminaires [3]

- Trois catégories d'opérateurs de terminaux
 - les acconiers (*stevedores*),
 - les chargeurs (*carriers*),
 - les hybrides (*hybrids*).
- Ne pas confondre avec les entreprises du BTP comme CHEC = China Harbour Engineering Co

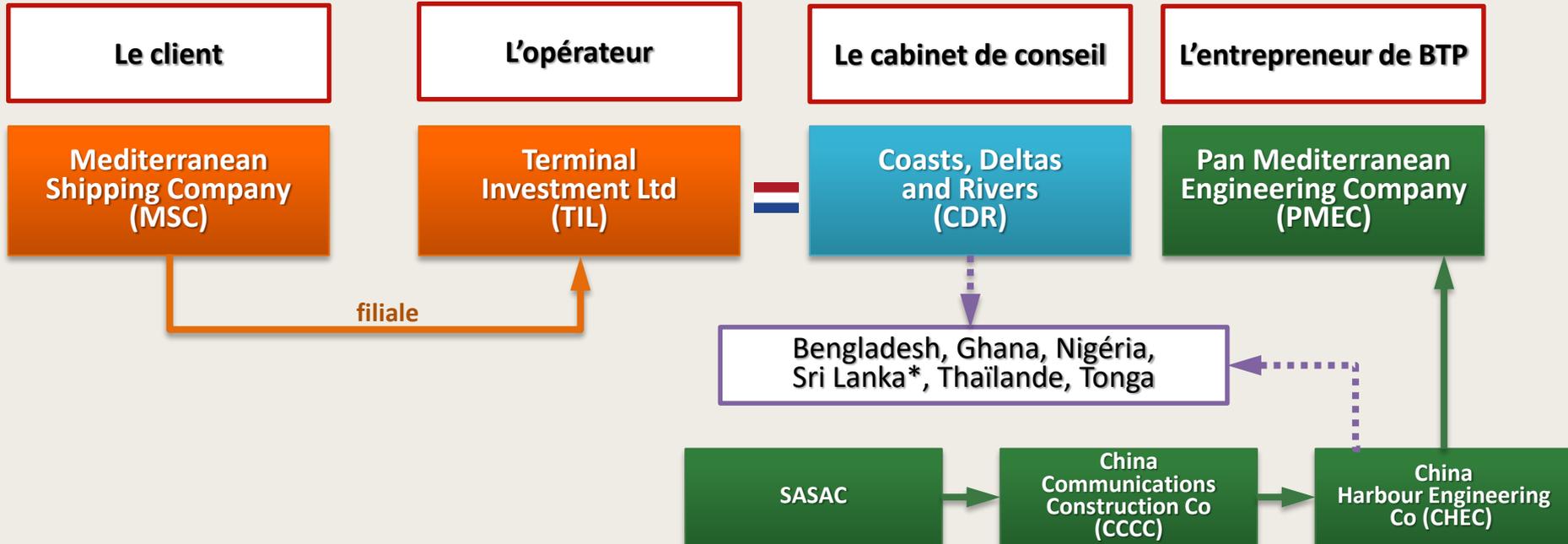
L'hybridation
devient de plus en
plus la règle

CHEC et le quai du port d'Al Adabiyah (Égypte)



Terminal Sud (Hadarom — Ashdod)

Autorité portuaire israélienne
Israel Ports Company (IPC)



CMA-CGM & China Merchants

COSCO ?

YilPort Holding

24%

CMA-CGM

100%

CMA Terminals

T

.....

51%

Terminal Link

T

.....

Thessalonique

T

.....

49%

China Merchants

100%

Modern Terminals

T

.....

27%

24,5%

SIPG

T

.....

10%

COSCO
Zee-
brugge

T

Terminaux à travers le monde

Les opérateurs chinois de terminaux à conteneurs

Opérateurs	Spécialisation	Flotte de porte-conteneurs (2017)	Investissement en capacité de traitement (2015)
Hutchinson Ports	Acconier	~	2 ^e
China Merchants Ports [Sinotrans]	Acconier > hybride	29 ^e	5 ^e
Cosco Shipping Ports	Chargeur > hybride	4 ^e	>10 ^e

Hutchinson Ports



China Merchants Ports



COSCO Shipping Ports



APM Terminals (Møller-Maersk)



Trois cas :

- Colombo et Hambantota ➡ CHEC & China Merchants
- Le Pirée ➡ COSCO
- Djibouti ➡ China Merchants

Colombo et Hambantota

La cité portuaire de Colombo

Concession obtenue par CHEC en rémunération de son intervention :

- PPP en 2014 (visite Xi)
 - 65% des terrains commerciaux (116 ha)
 - Bail de 99 ans sur 96 ha
 - Bail de 159 ans sur 20 ha
 - Coût pour CCCC : 1,4 milliards de dollars (dont 1 pour CHEC) financé à 70% par China Development Bank
- Terminal à conteneurs : CM Ports 85% SLPA 15%, bail 35 ans (en 2016)

Le port d'Hambantota

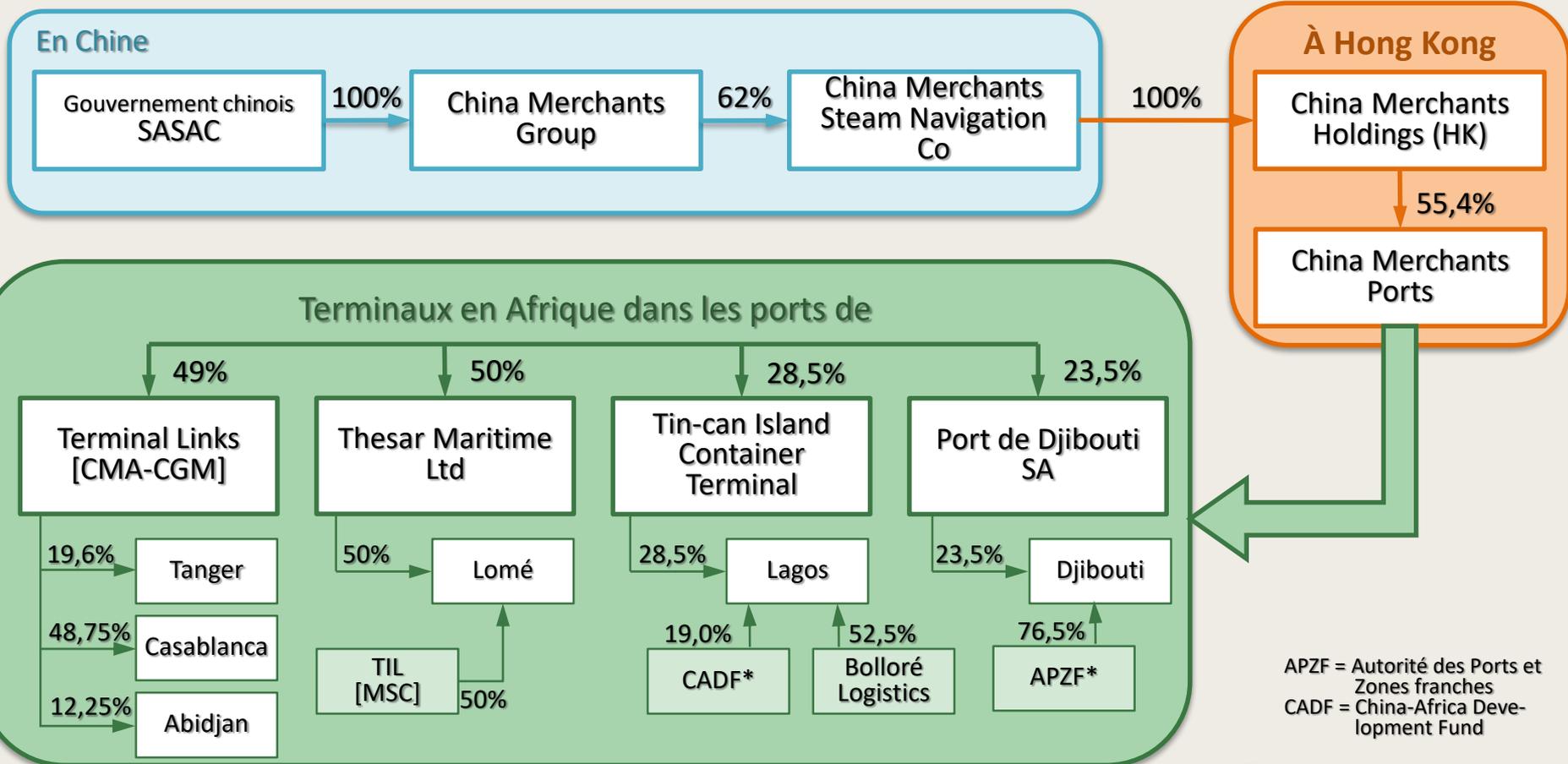
Concession obtenue par CM Ports (de préférence à CHEC) :

- PPP en 2017
- CM Ports 80% & SLPA 20%, bail 99 ans
- Bouquet de 1,1 milliards de dollars [pour rembourser les dettes à la Chine]
- Droits : illimités (sauf accueil navires de guerre, mais dérogation possible)

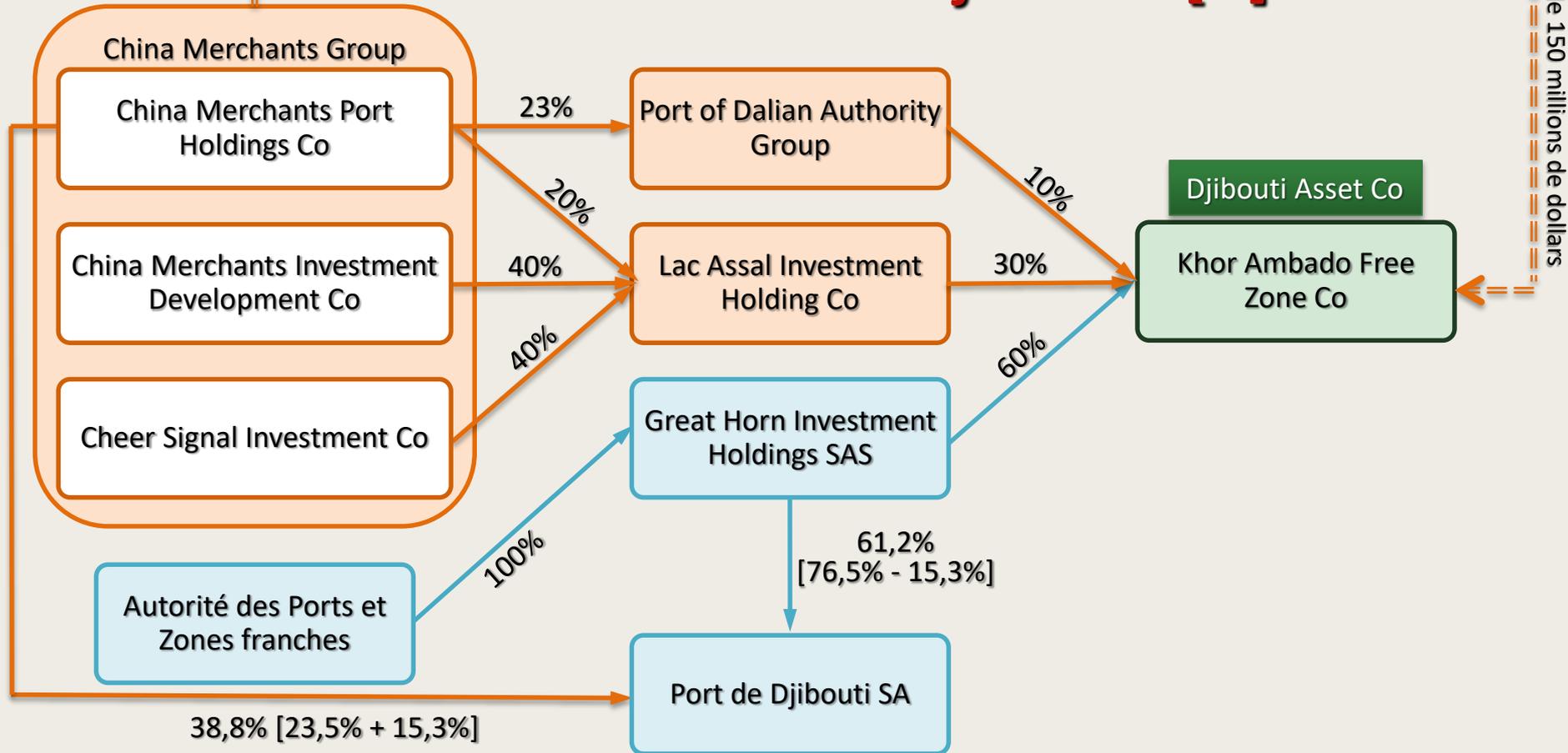
COSCO au Pirée



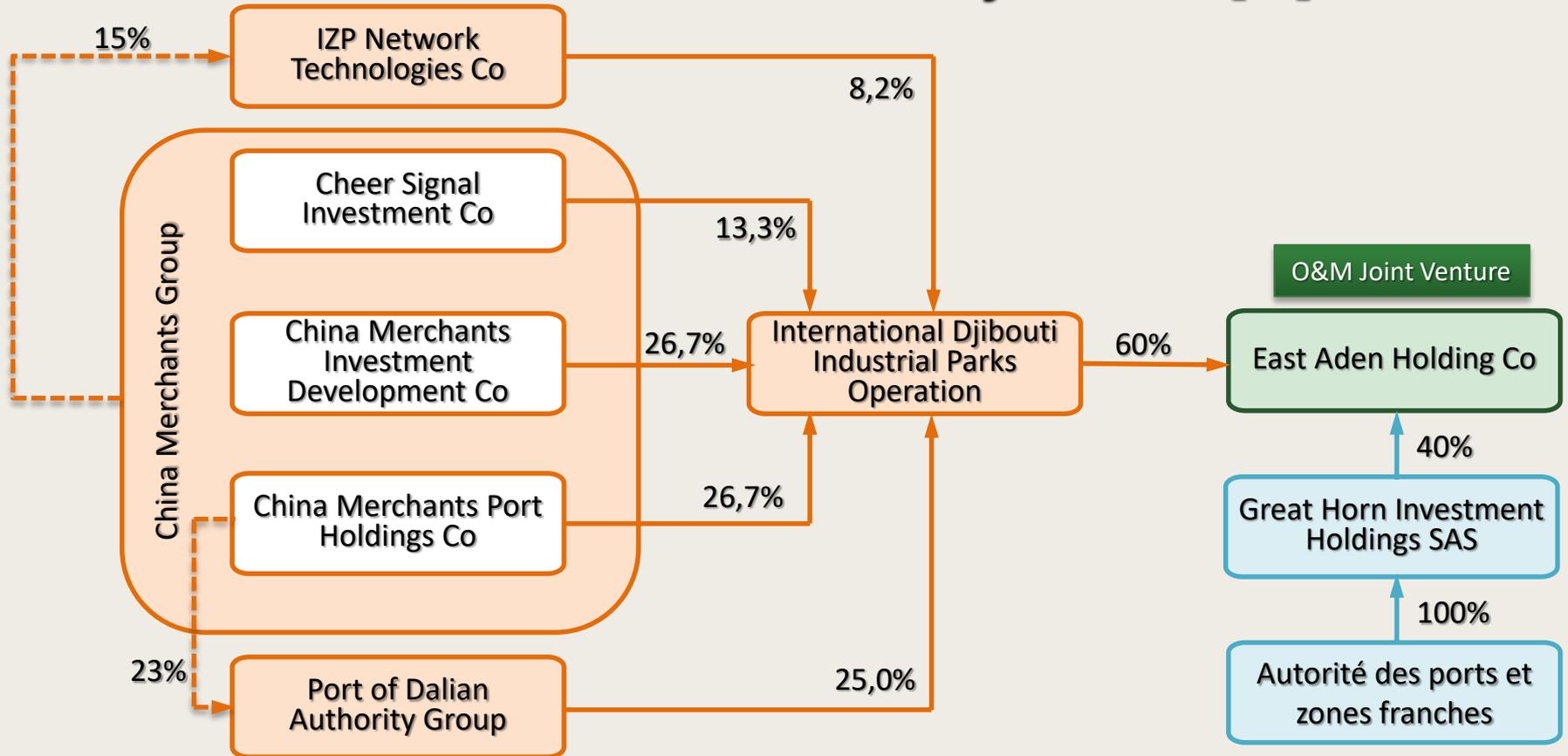
China Merchants à Djibouti [1]



China Merchants à Djibouti [2]

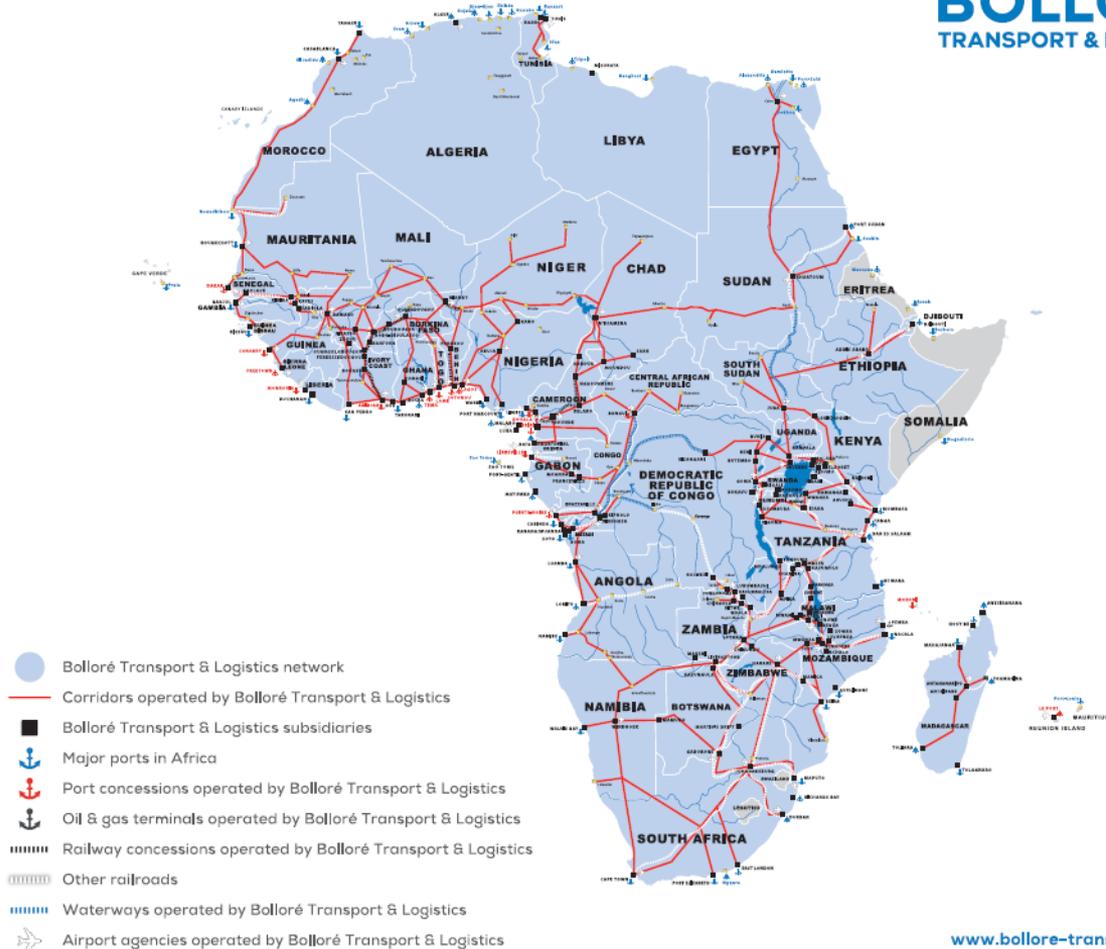


China Merchants à Djibouti [3]



• Ni
et
Si
• Th
• Ba

art
et



謝謝大家，請不吝指教！